



1996-2026

中软国际有限公司

Chinasoft International Limited

2025年年度业绩路演材料

2026年3月

01 财务表现

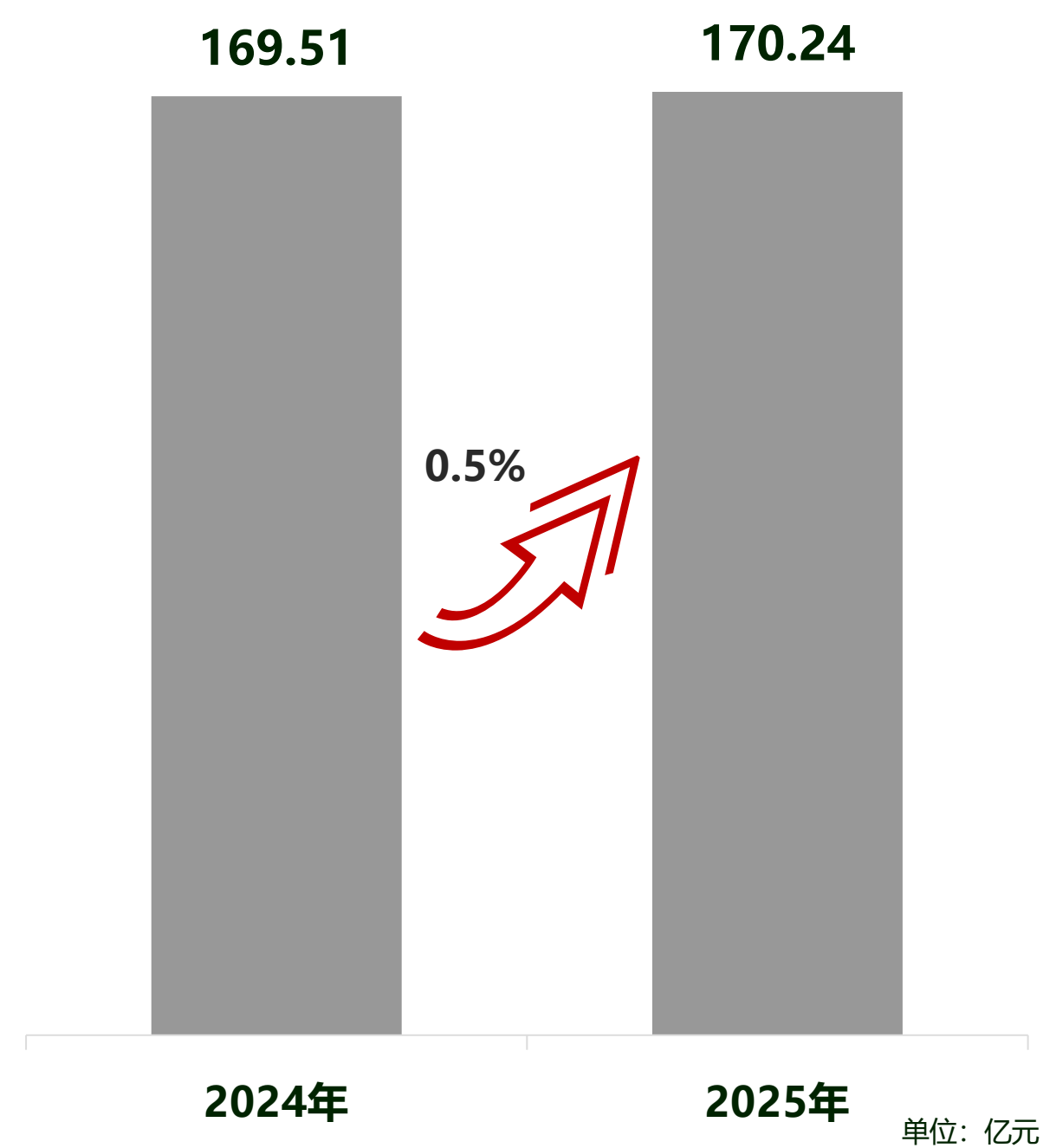
02 业务进展

03 投资亮点

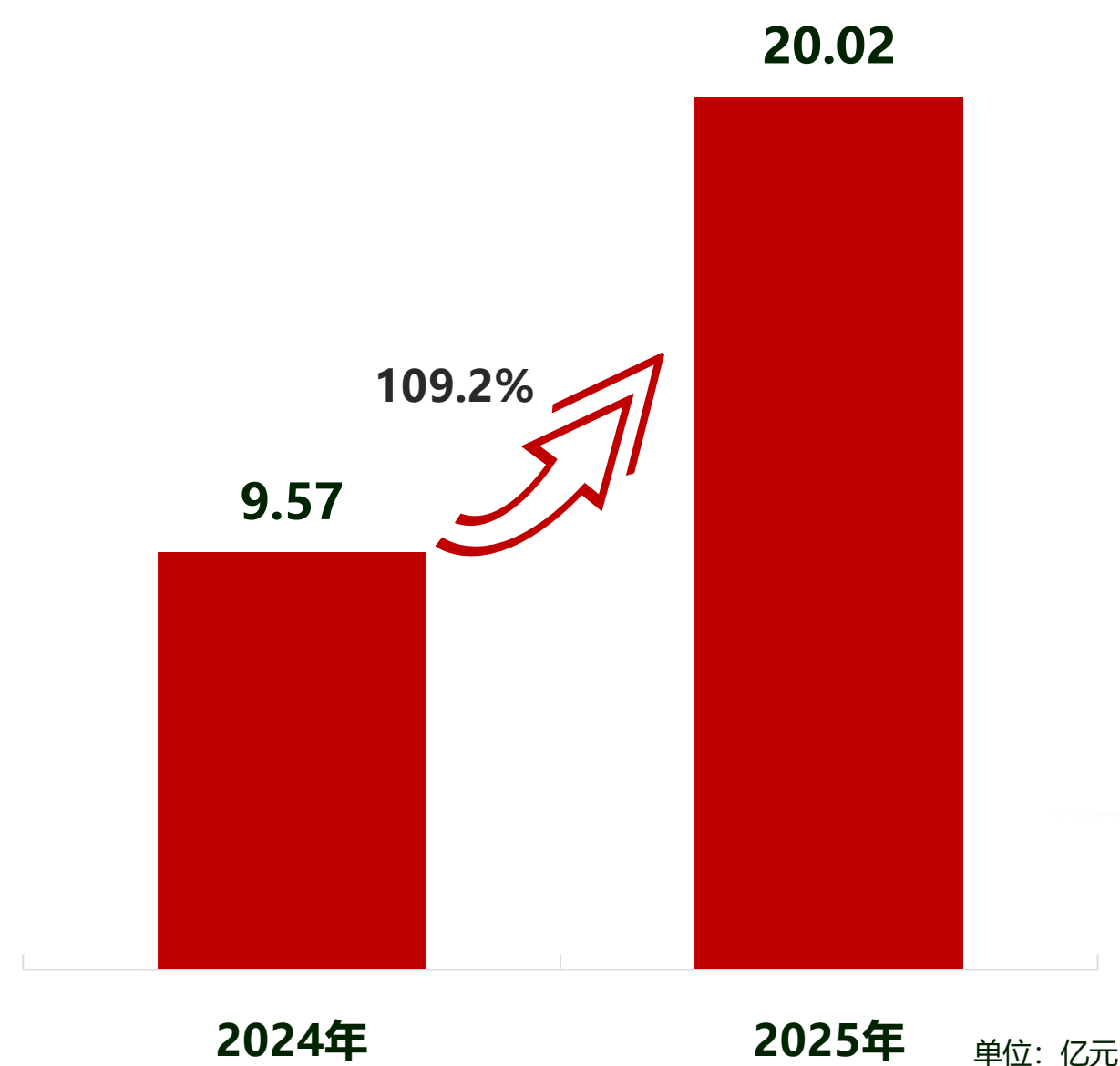
04 公司概况

主要财务表现稳健，全栈全场景AI点燃高增长引擎

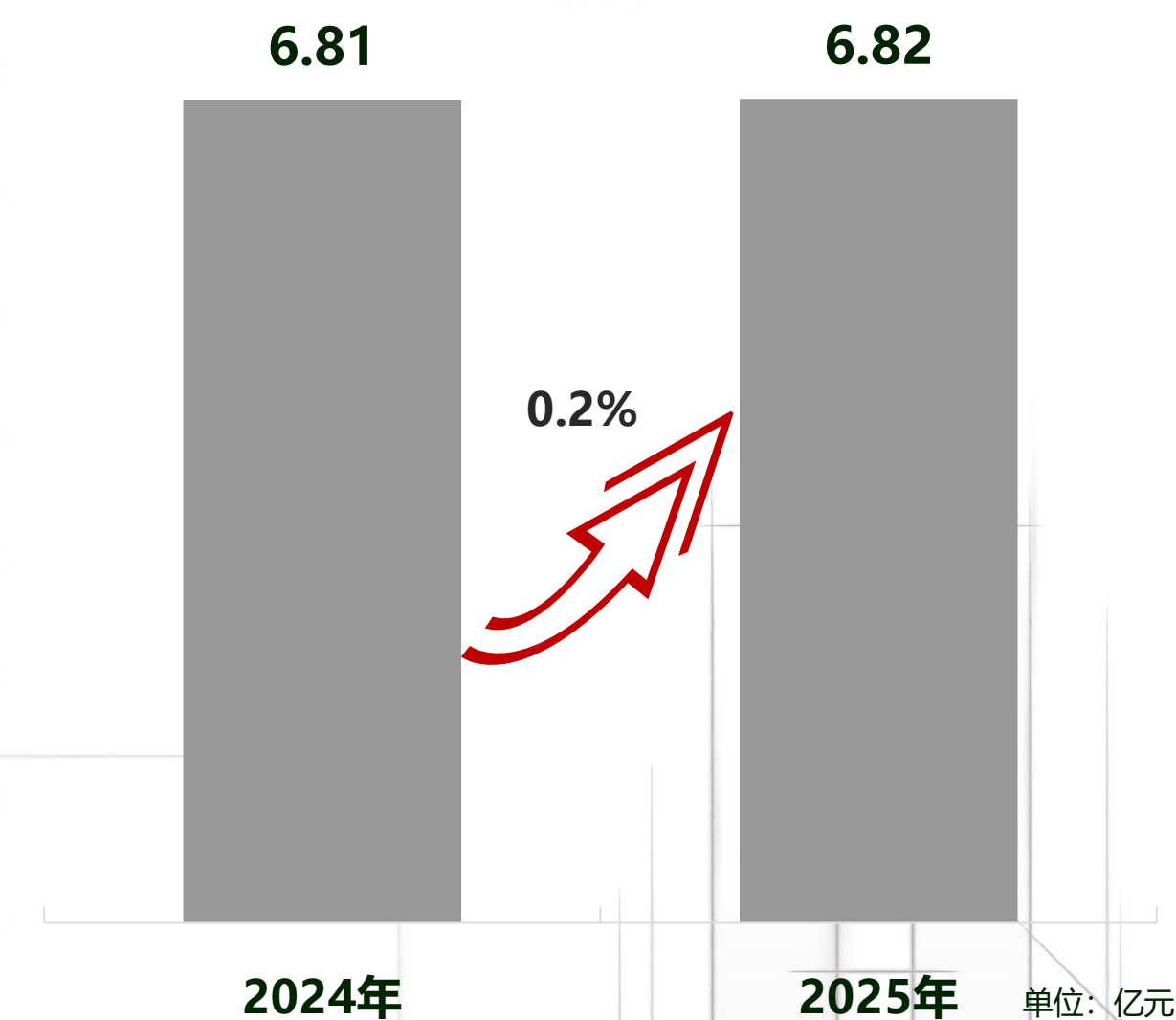
主营业务收入



全栈全场景AI产品及服务收入



经调整除税前溢利



财务表现

人民币千元	2025年	2024年	增长率
收入	17,027,414	16,950,733	0.5%
---全栈全场景AI产品与服务收入	2,002,305	957,004	109.2%
服务性收入	16,685,583	16,314,168	2.3%
毛利	3,468,531	3,741,502	(7.3%)
年度溢利	323,510	511,145	(36.7%)
经调整除税前溢利*	681,957	680,508	0.2%
本集团拥有人应占溢利	321,449	512,925	(37.3%)
每股基本盈利 (人民币分)	12.84	20.01	(35.8%)

人民币千元	2025年	2024年	增长率
除税前溢利	400,870	568,096	(29.4%)
加回:			
一次性离职补偿	177,249	112,412	57.7%
商誉之减值亏损	103,838	-	N/A
经调整除税前溢利*	681,957	680,508	0.2%

* 经调整除税前溢利的计算过程为：除税前溢利扣减一次性离职补偿及商誉之减值亏损。

01 财务表现

02 业务进展

03 投资亮点

04 公司概况

成为全球最优秀的全栈全场景AI产品及服务提供商

实现服务收入1000亿，全球ITS市场“十分天下有其一”

全栈全场景AI

业务阵型
（“一体两翼”）



AI 鸿蒙

重新定义物理AI
的新范式



AI ERP

下一代企业智能操作
系统

人机共智”：通过
AI注入，实现传统
业务价值提升

电力



金融



交通



制造



智慧城市



公共事业



业务布局

行业布局

区域布局

北京西安双总部

深圳（辐射大湾区）

长三角

国际（香港、中东、东南亚）

组织阵型

（“尖刀-军团-大本营”）

KaihongOS（深开鸿）

智能体开发及AI平台

AI智能决策平台Allmeta

“行业解决方案”军团（AR/SR）

端到端开发交付大本营（FR）

体系支撑

（“人机共智”）

战略
Marketing

财经运营

组织人力

质量与流程IT

廉正与内控

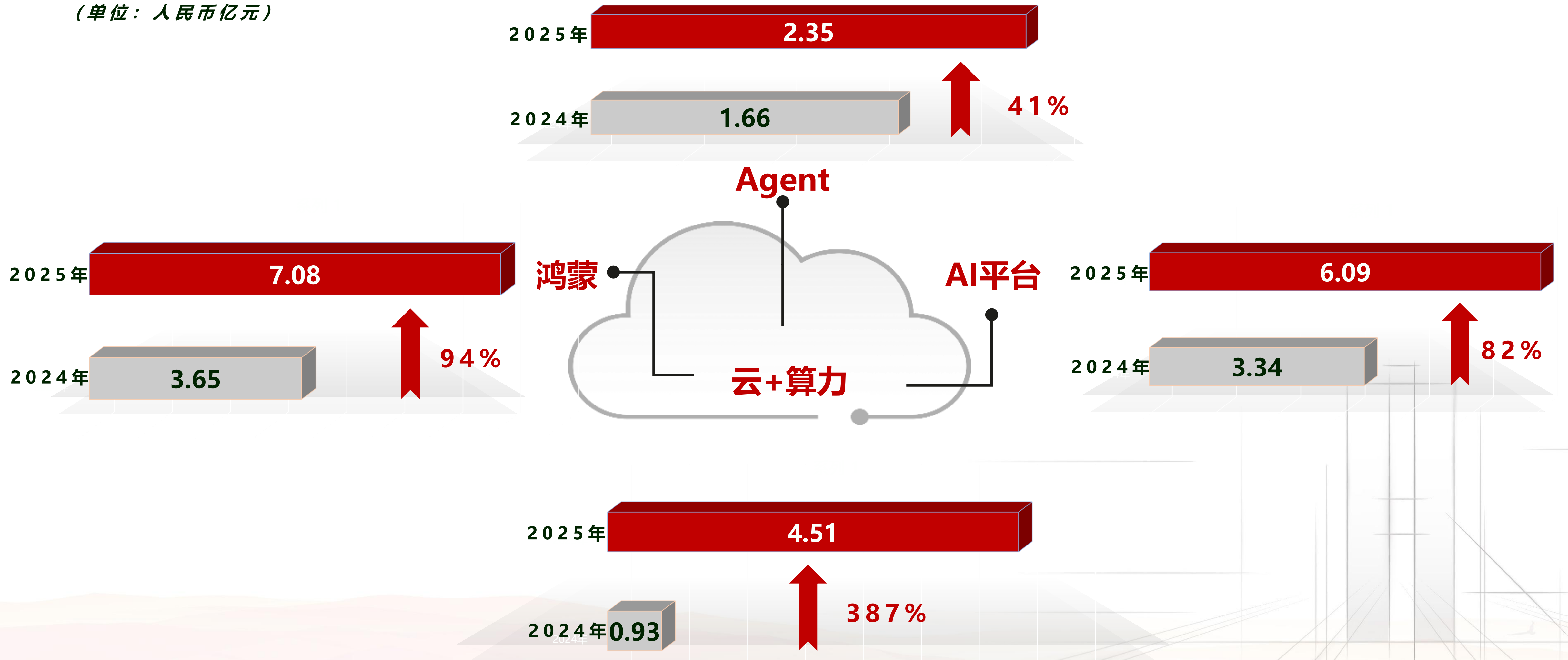
投资管理

NT20

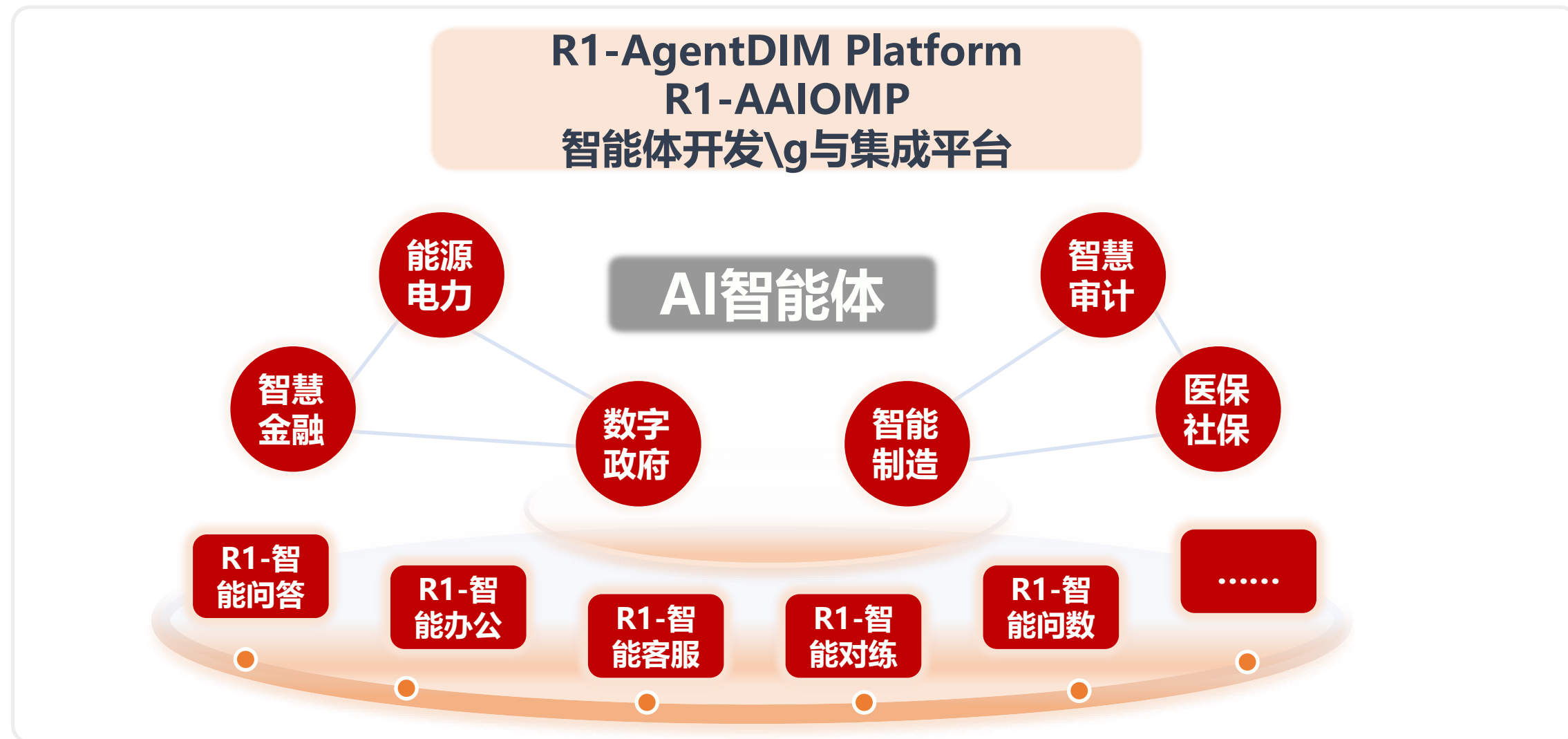
“AI战略预备队”

全栈全场景AI成功打开高速增长通道，同比增长109%，实现收入20.02亿元

(单位：人民币亿元)



面向国产算力，提供数据、训练、推理到 Agent 构建的全栈平台及服务



- ✓ 中标华为云AI原生应用引擎采购项目（首家且当批次唯一中标）
- ✓ 通过多个华为合作客户的验证，成功获得华为云多个产品部门认可，确立了智能体应用产品伙伴的定位
- ✓ 多款「问」系列产品成功上架华为云商店，进入产品目录
- ✓ 民情问数助手进入华为一网通军团解决方案目录



- ✓ 已完成50余家重点客户的昇腾芯片及CANN架构优化
- ✓ 与华为在大模型领域的合作项目已超50个

大模型落地案例

300+

Agent助手

120+

打造企业智能操作系统 allmeta, 卡位企业Agentic AI的核心入口

核心定位: 从“记录”到“行动”

不再是传统的记录系统, 而是以AI为核心, 实时感知并自主决策的行动系统。

核心价值: 范式革命

驱动企业完成从“线性逻辑”向“神经逻辑”的进化, 实现业务的数字化孪生。

市场拓展目标: 26个白名单客户

allmeta 三层递进架构

基座-认知-执行, 三位一体协同的全新企业核心系统



allmeta 生态伙伴

- 深化与华为合作, 构筑技术底座。融入云原生、存算分离、流批一体商用级技术和最佳实践, 为allmeta提供坚实基础。
- 与Kimi、MiniMax、智谱等基础大模型合作, 以及冠群等生态伙伴联创, 构建allmeta产品平台生态。

allmeta 客户案例

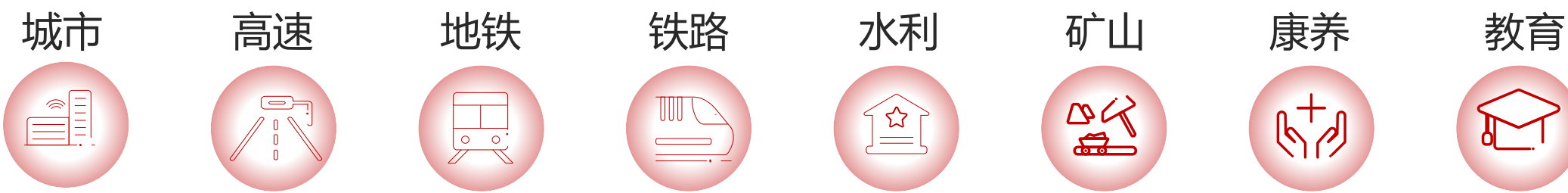
- 承接某核电央企的统一开发框架(CUD)项目, 支撑国产化迁移替代。
- 赋能某核电央企, 加速企业核心经营系统国产化。
- 深度参与中国石油大集中ERP项目建设, 获评优秀合作伙伴称号。
- 中标中化信息技术有限公司集中采购项目, 为客户提供化工领域数字化咨询、云规划及信创应用建设。
- 为某头部电力集团开展集团级一体化集中管控系统的自主可控可行性研究。

AI鸿蒙：重新定义Physical AI，实现云-边-端全栈AI能力无缝流动

所有应用有机会以AI新范式解决方案全部重构

1+1数字底座，让万物发声、万物智联、万物可编程

超级智能设备



行业智能Agent

应用使能 低代码/零代码 AI使能 海量算法/模型库 超级设备管理 超级设备接入管理运维

1 超级设备管理平台/城市纳管平台

云基础设施

公有云混合云AI算力中心
计算 | 存储 | 网络 | 安全



所有硬件有机会基于新技术全部重塑

国家级重要认证：

获国内物联网操作系统领域首个**CCRC EAL5+**安全认证

首个通过公安部安全检测认证的开源鸿蒙操作系统
(安全操作系统四级)

工业实时操作系统内核通过中国泰尔实验室的检测认证

技术领先

专利+软著
710+件

核心技术
安全、AI硬实时

单芯多内核
机器人操作系统 M-Robots OS

生态领先

完成应用迁移
1200+
上架元服务
7500+

文旅元服务
拓展到**13省市**项目，**400+**景区

鸿云虚拟机
适配Windows应用**2000+**

OpenHarmony
主仓代码贡献总量
670万行

行业领先

全国首个基于开源鸿蒙的智慧港口——“津鸿”
全国首个基于开源鸿蒙的交通智能体——“冀鸿”
全国首个基于开源鸿蒙的智慧地铁盾构解决方案——“建鸿”
全国首个燃气行业开源鸿蒙化智能产品及解决方案——“燃鸿”
全国首个基于开源鸿蒙的智慧水库——“水鸿”
全国首个基于开源鸿蒙系统的智慧养老产品与解决方案——“幸福开鸿”
全国首个开源鸿蒙智慧农业合资公司——“隆平开鸿”

国之重器，城之新锐

JD&JG

- 战鸿操作系统

电力能源

- 电鸿操作系统
- 南方电网智慧充电桩项目

轨道交通

- 成都铁路开源鸿蒙主动安全防护及智能运维项目
- 广州地铁智慧盾构施工项目

高速公路

- 河北高速首个“冀鸿”全量高速公路开源鸿蒙要素标杆项目

警务公安

- 联动物联网管平台，实现警务数据互联互通
- 与西安公安等单位深度合作，打造智能警务样。

智慧城市

- 西安、深圳、北京昌平、金华浦江

城市交通

- 江西方兴智慧隧道、天津港津鸿等
- 西安交通一体化解决方案

园区楼宇

- 福州城乡建总智慧楼宇、福州城投新基建智慧多功能杆、福州新区新投产业园

应急消防

- 陕西省智慧消防/杭州低空经济/消防应
- 广东东莞数字消防全球创新实验基地

水利水务

- 四川省小型水库安全监测、河南省红旗渠、江西省小型水库安全监测、贵州省龙里县叫水冲中型灌区等

打造鸿蒙智慧城市建设新范式



中软国际牵头揭榜智慧交通城市合伙人，西安市开源鸿蒙技术适配（认证）和产品开发中心隆重揭牌

- 中软国际牵头组成的创新联合体“中榜”智慧交通领域开源鸿蒙创新应用及鸿蒙生态建设城市合伙人和西安市开源鸿蒙技术适配（认证）打响了智慧交通“鸿蒙第一枪”，全速加快智慧交通建设，创新基于鸿蒙生态和星闪技术的智慧交通软硬一体产业发展。
- 适配中心搭建技术认证实验室等平台，承担设备适配、认证及生态汇聚功能，计划三年完成300款设备适配、汇聚超50家产业链企业。助力西安打造智慧交通标杆与开源鸿蒙应用示范城市。

AI鸿蒙走进物理世界，软硬一体逐步发力

设备

自研硬件产品40+款



开鸿 BotBook 开鸿 BotMini 开鸿 BotStation 开鸿全景智慧实验箱 开鸿工业平板 L2开鸿控制 L2开鸿边缘处理器 雷泽一体机 摄像头

生态产品60+款



Aelos 机器人 (开鸿版) 夸父 机器人 (开鸿版) 入云龙II无人机 (开鸿版) "驭"系列-移动机器人 "驭"系列-四足机器狗

模组 核心板 开发板

已适配模组/核心板/开发板/控制板50+款



BK7231模组及开发板 ESP32-S1模组及开发板 BES2600模组及开发板 GD32F450开发板 8910DM模组及开发板 8541E开发板 T7885开发板 D2000控制板
RK3566控制板 RK3568核心板 RK3588控制板 Hi3863模组 Hi3863开发板 Hi3873A模组 Hi3873B模组 RK3576开发板 RK3588S开发板 T527开发板

芯片 适配

已适配芯片90+款，与15家芯片厂家战略合作



海思 Hi3863 海思 Hi3873 海思 Hi3861 展锐 P7885 展锐 8541E 展锐 8910DM 瑞芯微 RK3576 瑞芯微 RK3588S 瑞芯微 RK3566 瑞芯微 RK3568 瑞芯微 RK3588 乐鑫 ESP32-S1 恒玄 BES2600 兆易创新 GD32F450 博通 BK7231 飞腾 D2000 全志 T527 龙芯 3A6000



算力业务：打造中软国际+华为+政府算力合作新模式

科创中心

北京

- 为客户提供AI创新、业务创新的综合资源平台，对外提供AIlab、企业核心经营系统Lab、智慧配电Lab等三个创新实验环境，解决AI场景创新、企业核心经营系统的国产化创新、电力应用集成创新业务的服务
- 全年成功部署并稳定启用主流大模型21个

算力运营

西安、咸阳、贵安、北京、武汉

- 持续服务**西安雁塔人工智能创新发展中心**，算力规模扩容至508P，支撑**西安基地**完成DeepSeek 系列新模型部署上线，配套完善测试体系
- 与**咸阳高新区联合打造高新图灵人工智能计算中心**300P算力，全面负责智算中心运营管理
- 联合运营武汉东西湖网安基地智算中心二期125P算力，助力武汉市构建人工智能产业生态，打造业界首个内容审核大模型。

一体机

多行业一体机展开销售

云业务：全方位链接AI相关产品和服务，加强CTSP云服务拓展及昇腾云AI赋能，奠定AI算力和模型接入基础。



- 业务规模持续领跑华为云生态业绩大盘
- 云转型服务提供商CTSP蝉联华为云第一份额
- 公有云业绩，鸿蒙、昇腾适配模型服务均占据领先位势

- 成功落地500+昇腾适配上云规划核心项目
- 390+CTSP项目

- 同舟共济八周年



唯一连续三年荣膺“华为云生态磐石奖”

“华为云领航总经销商” “华为云优秀 SI 伙伴” “最佳解决方案伙伴” “最佳服务合作伙伴” “优秀华为云合作伙伴” 等奖项

通过CTSP专业服务**13个一级标签和23个二级标签**

全面拥抱AI促进基石业务稳健发展

AI

55% AI代码生成率

华为

20% 招聘流程提效

金融

95% 问答准确率

互联网

83.8% 办公提效59.7%

先进制造

央国企

- 供应商绩效测评排名第一，
- 全产品线覆盖：智能汽车、HMS终端云服务、云、技术服务、流程IT、网络、芯片、无线...
- 行业解决方案伙伴卓越ISV奖 数字化转型服务优秀伙伴奖
- 在华为智选汽车领域，协助打造“人-车-家”全场景解决方案，为问界、智界、享界提供全方位技术支持
- 在基础软硬件生态方面，参与鲲鹏、昇腾、欧拉、GaussDB等核心技术建设，完成昇腾AI芯片适配与鲲鹏云落地服务，推出CSIOS嵌入式版本

- IDC《中国银行业IT解决方案市场份额》报告：交易银行领域蝉联**第一**，支付与清算领域**第二**，渠道管理和风险管理**TOP3**，数字业务类解决方案、数字信贷、开放银行**TOP4**；
- 供应链金融全栈解决方案入选IDC供应链科技报告优秀案例
- 基于云原生技术的消费信贷数据服务平台入选了《IDC Peer Scope: 金融行业云原生实践案例洞察》报告
- 通过国际软件测试成熟度模型集成TMMi5认证



- 与腾讯、阿里、百度、美团、字节跳动、小米等互联网头部企业合作范围以及合作份额不断突破，深入探索客户业务场景
- 字节抖音电商审核领域业务份额排名第一，蚂蚁业务份额同比增长40%
- 小米战略供应商，在硬件工业设计、仿真研发等方向投入技术资源推动小米“人车家全生态”战略落地
- 与OPPO共建Find系列底层兼容测试体系



- 持续深化核心业务布局，构建全场景解决方案体系，推广公司AI Agent服务场景、AI数据分析等方案
- 与长安汽车深化合作，与阿维塔、长线智能、梧桐车联等企业合作，在智能驾驶、智能座舱、智能车联、整车测试等领域商业合作
- 为江淮汽车、奇瑞汽车等厂商提供智能座舱、智能驾驶技术支持



- 全面覆盖运营商业务核心板块
- 突破星网应用、海信信科、南瑞信通、数字电网集团、鲁西化工等新客户
- 持续为国家电网提供数字化平台开发实施、信息化管理和数据服务产品研发实施、智能客服、配网调度大模型训练等信息化技术支持
- 续签中国石油昆仑数智服务框架
- 承建国家管网信息化系统建设



以中国香港为桥头堡，辐射亚太、中东等多个国家和地区，建设研发与交付中心，在数字政务、智慧城市、智慧场馆等多个市场，位列智能化解决方案供应商第一梯队，实现自研产品和服务能力的全球化推广复制和价值增益。

• 电力出海：

香港电灯台区试点项目；
南非电力配网数智化顶设咨询。

• 金融出海：

数据平台解决方案；
云原生应用现代化；
AIGC金融场景方案。

• 智慧园区出海：

基于华为云Stack的智慧园区方案。

• 国家云运营：

国家云平台；
信创适配改造解决方案。

• 鸿蒙出海：

海外应用交付中心、运营中心。

中东

- 与**沙特3F科技**成立合资公司—**Joint Advanced Technologies**；
- 与华为签署中东中亚深化合作备忘录，加入“**中东中亚中资联盟**”和**华为云“数智融合生态联盟”**；
- **服务沙特新未来城NEOM**数字基建；
- **Sindalah UOC**项目成功上线，开启智慧空间数字化运营新模式。

中国香港

- 为**香港启德体育园**提供指挥中心、物理安全、客流统计、场地预定管理等智慧场馆综合解决方案；
- 承接4.1亿港币的**香港警署CDIP项目**，树立了政府自主可控IT标杆；
- 荣获华为港澳区域“**卓越贡献合作伙伴**”奖、华为云亚太区“**年度服务伙伴**”奖。

东南亚

- **印尼华为云和AI首选合作服务商** 获得首张华为AI服务订单。
- 在**马来西亚砂拉越州**构建智能化的城市应用和决策信息平台，为区域智慧城市建设树立典范。

01 财务表现

02 业务进展

03 投资亮点

04 公司概况

拥抱AI，全面升级为全场景AI产品及服务商

拥抱AIGC产业变革，利用算力、模型、Agent能力，推动企业产业化升级

深耕根技术，打造AI原生操作系统KaihongOS，万物智联的代表企业

云智能转型先动，引领下一代AIS服务新兴业务高速发展

Ontology方法论赋能国产自主可控allmeta企业智能操作系统

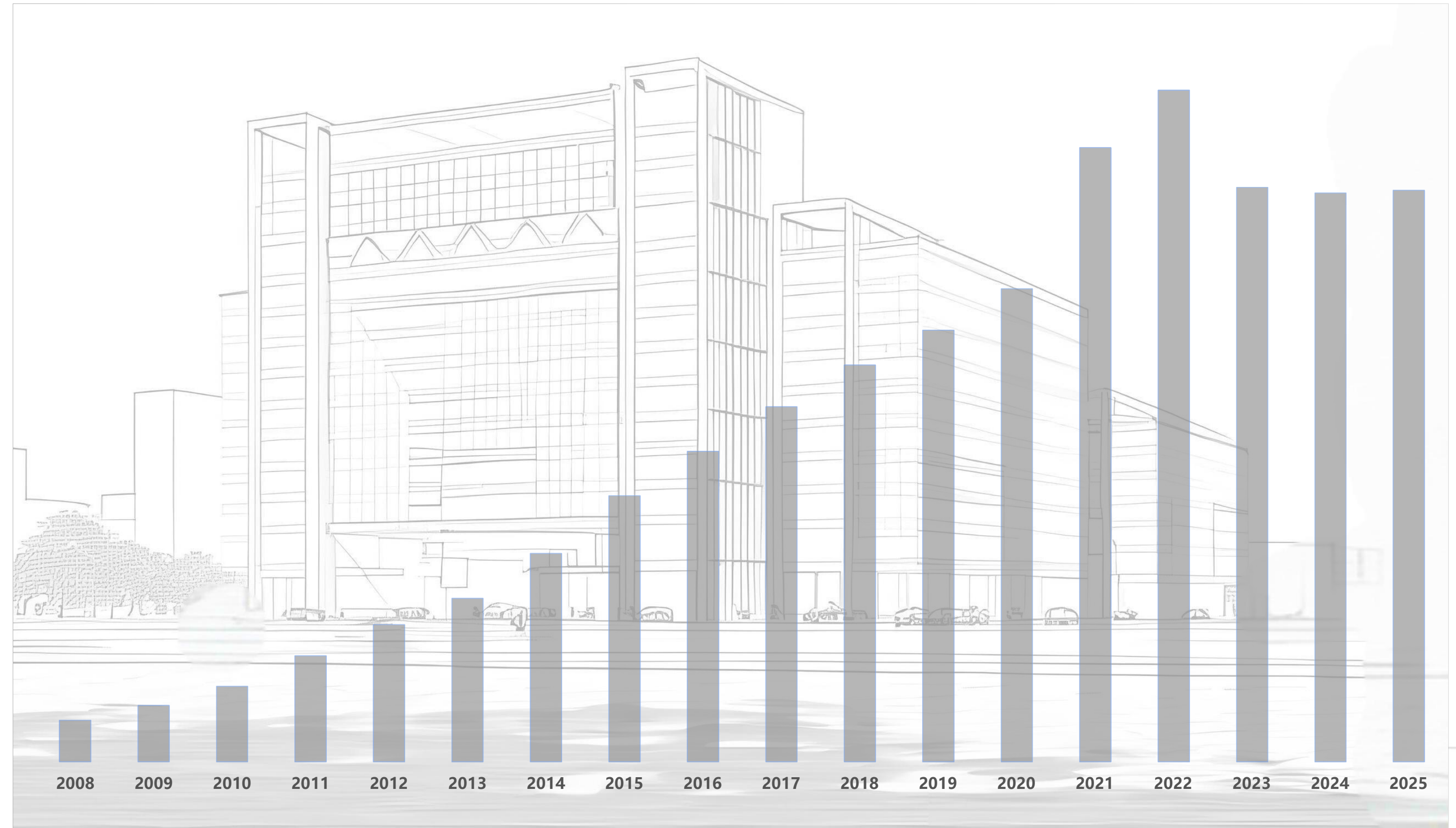
华为核心合作伙伴+信创重要建设者+优质AIS服务，信创板块核心受益标的

广泛蓝筹客户基础、与生态型核心客户的战略合作关系和深度行业绑定的成功模式

实现收入1000亿，全球ITS市场“十分天下有其一”

- 01 财务表现
- 02 业务进展
- 03 投资亮点
- 04 公司概况

中软国际是领先的IT行业龙头企业



170.3亿
2025年营业收入

23.4%
上市以来收入复合增速

35%
股利支付率

73
Gartner全球IT服务排名

15
中国软件百强排名

7.8万
员工总人数

70
国内外重点布局城市

1884
活跃客户

率真存厚 立志有恒 奋斗为本 成就客户 创造分享 共同成长

第一个10年

- 2000 注册成立
- 2003 香港联交所创业板上市
- 2008 转香港联交所主板上市

第二个10年

- 2012 与华为合资组建中软国际科技服务有限公司
- 2017 成为华为云首家同舟共济合作伙伴

第三个10年

- 2021 与华为、深资本合资成立深开鸿
- 2023 获得“英雄强渡大渡河伙伴表彰”
成为首批盘古大模型、鸿蒙元服务生态伙伴
发布模型工场、“问”系列应用，成立AIGC研究院
- 2024 战略投资Minimax
投资建设数字电力科创中心
- 2025 研发企业核心经营系统电力行业发行版
发布全场景AI系列产品
- 2026 发布Allmeta

中软国际广泛服务于500强等卓战核客户

能源电力



金融



交通



制造



互联网/高科技



通信



谢谢



1996-2026